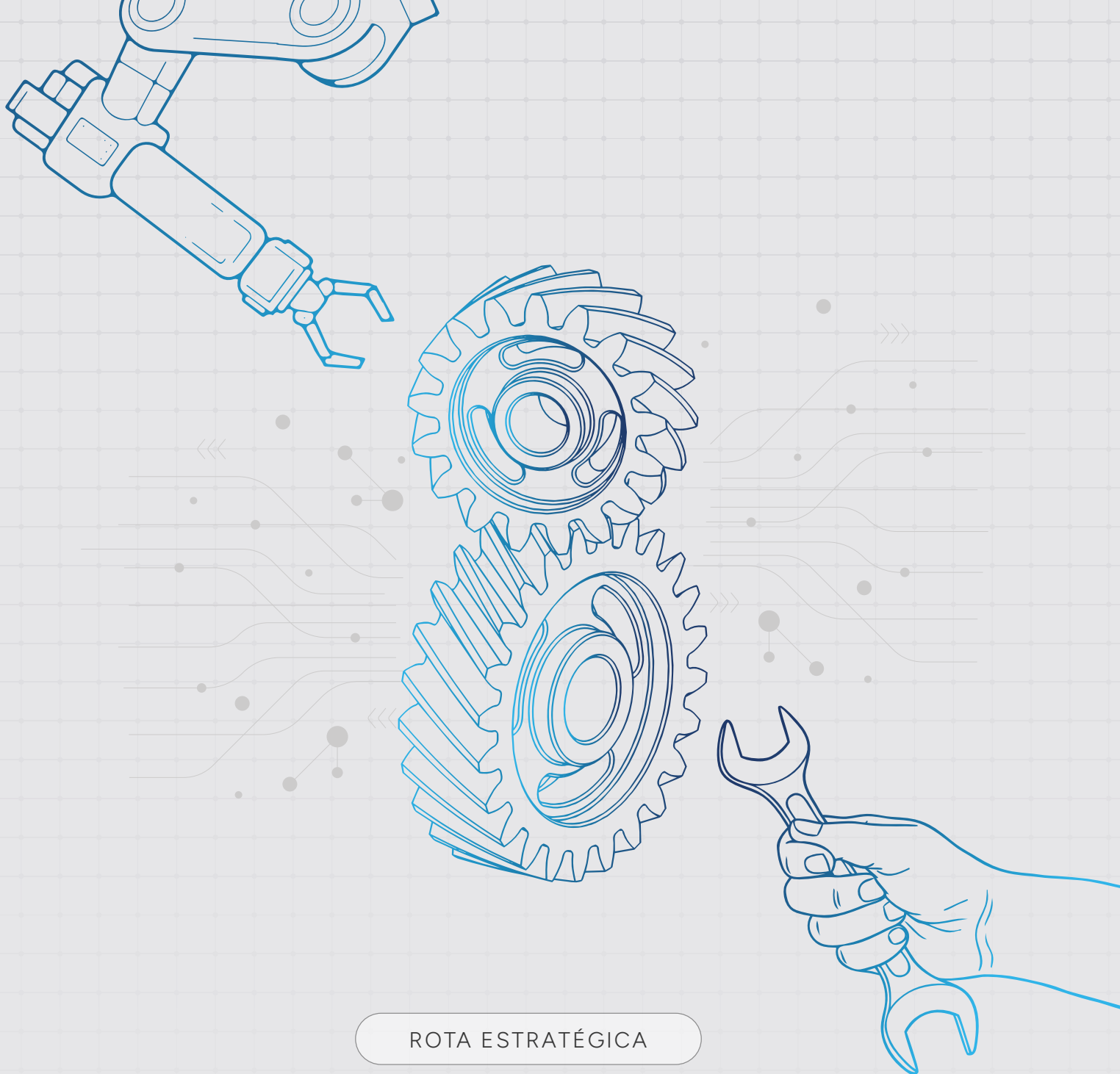




ROTA ESTRATÉGICA

Indústria Metalmecânica

2 0 3 5

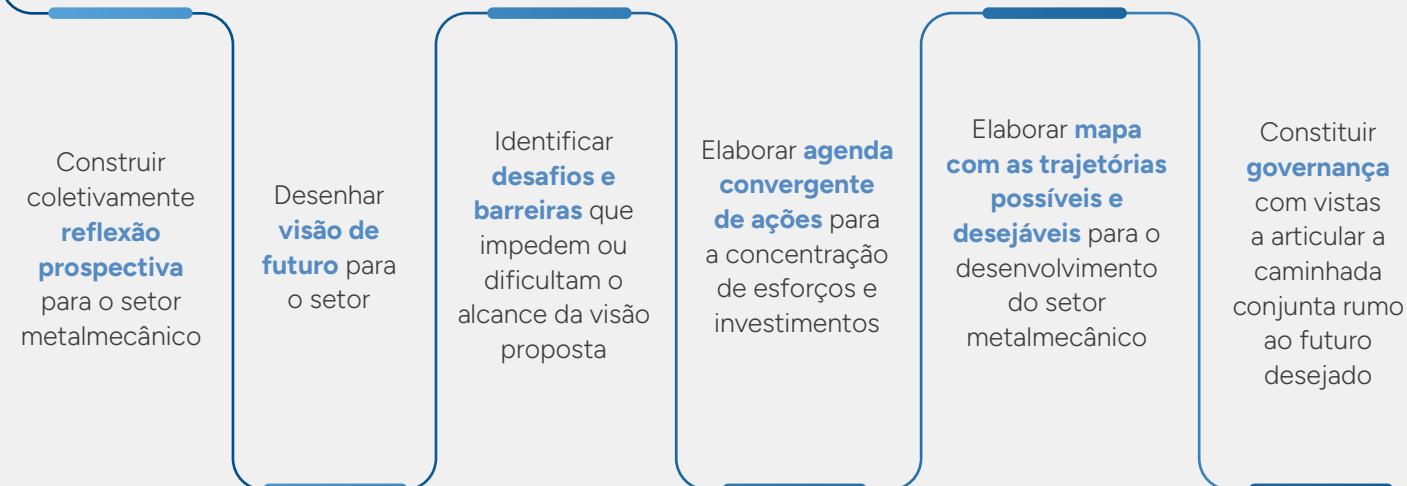
Projeto

A **Rota Estratégica da Indústria Metalmeccânica 2035** é uma iniciativa de planejamento prospectivo setorial do Sistema Federação das Indústrias do Estado do Paraná, realizado pelo Conselho Setorial da Indústria Metalmeccânica em parceria com o Observatório Sistema Fiep, que possui como propósito a elaboração de um plano estruturado e colaborativo para impulsionar o desenvolvimento do setor em um horizonte de longo prazo.

O desenvolvimento da Rota Estratégica da Indústria Metalmeccânica envolveu representantes das seguintes esferas:

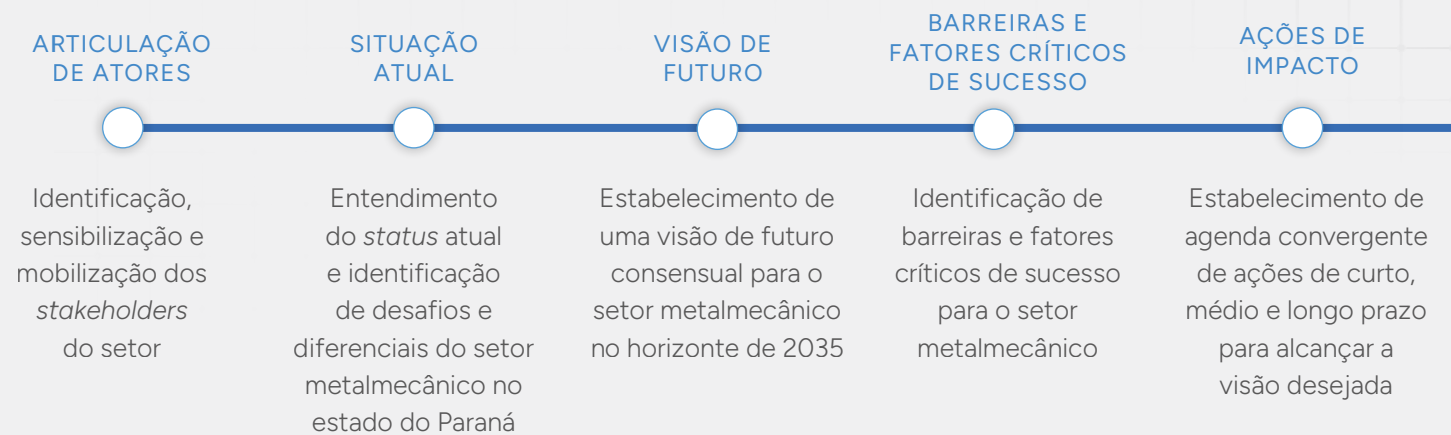


Objetivos



Processo de construção

O processo de elaboração da Rota Estratégica da Indústria Metalmeccânica foi estruturado de acordo com as seguintes etapas:



Projeto em números



VISÃO DE FUTURO

“Indústria metalmeccânica paranaense inovadora, competitiva, sustentável e integrada às cadeias produtivas, reconhecida pela maturidade tecnológica e valorização das pessoas.”

FATORES CRÍTICOS

A reflexão coletiva sobre os desafios atuais culminou na identificação de **cinco fatores críticos de sucesso** que englobam questões centrais que precisam ser trabalhadas por meio de ações de impacto. Esses elementos ajudam a **categorizar os impactos e as ações** que são determinantes para o sucesso da visão de futuro.

BARREIRAS

As barreiras traduzem **os obstáculos, os desafios** ou as **condições impeditivas** que precisam ser superadas para o alcance da visão de futuro. Para facilitar o entendimento, elas são apresentadas por fator crítico de sucesso, conforme segue.

FATORES CRÍTICOS

GESTÃO E PESSOAS

Abrange o fortalecimento da gestão organizacional, da liderança e do desenvolvimento de talentos. Inclui estratégias de capacitação de lideranças e equipes operacionais e o desenvolvimento contínuo de competências em inovação e sustentabilidade.

BARREIRAS

- Alta rotatividade.
- Baixo engajamento das pessoas na solução de problemas.
- Baixo interesse dos jovens pela indústria.
- Carência de mão de obra qualificada.
- Dificuldade de gestão intergeracional.
- Dificuldade de inserção do jovem no mercado de trabalho.
- Falta de formação técnica e profissional.
- Falta de incentivo à formação técnica.
- Falta de interesse por aperfeiçoamento profissional e técnico.
- Falta de maturidade em gestão empresarial.
- Falta de visão de longo prazo.
- Fragilidade na liderança emocional.
- Mindset empresarial defasado.
- Resistência à mudança.

FATORES CRÍTICOS

PRODUÇÃO

Envolve modernização e eficiência dos processos produtivos com foco na adoção de tecnologias de automação, digitalização e Indústria 4.0, visando reduzir custos e elevar produtividade, controle de qualidade e eficiência energética.

BARREIRAS

- Alto custo de automação de processos.
- Baixa adesão à cultura da Indústria 4.0.
- Baixa organização e gestão do conhecimento setorial.
- Barreiras jurídicas para aumento da produtividade.
- Falta de infraestrutura de dados.
- Falta de metodologia de melhoria contínua.
- Morosidade dos serviços públicos.
- Queda na produtividade.
- Legislação trabalhista.

FATORES CRÍTICOS

FORNECEDORES E MATERIAIS

Contempla a gestão eficaz da cadeia de suprimentos com fornecedores qualificados e confiáveis, garantindo qualidade e otimização logística. Aborda também o uso de materiais mais sustentáveis e a adoção de práticas circulares para reduzir custos e riscos.

BARREIRAS

- Alto custo logístico.
- Baixa articulação da cadeia produtiva.
- Falta de ferrovias.
- Falta de infraestrutura.
- Fragilidade na estruturação de polos, parques industriais e zoneamento produtivo.
- Infraestrutura logística insuficiente.

FATORES CRÍTICOS

NEGÓCIOS E MERCADO

Trata da capacidade do setor metalmeccânico de posicionar-se competitivamente, acessar novos mercados, diversificar canais, desenvolver parcerias e inovar em modelos de negócio para crescimento sustentável.

BARREIRAS

- Altas taxas de juros.
- Ausência de cultura associativa.
- Baixa valorização da indústria metalmeccânica.
- Burocracia excessiva.
- Variação cambial.
- Concorrência externa com produtos importados de menor preço.
- Dependência do mercado regional.
- Desindustrialização.
- Dificuldade de acesso a crédito e recursos subsidiados.
- Dificuldade de ampliação de mercados.
- Elevada carga tributária.
- Execução estratégica fragmentada.
- Falta de cooperação entre empresas.
- Falta de credibilidade externa e internacional.
- Falta de políticas de incentivo à indústria.
- Insegurança jurídica.
- Instabilidade política.
- Modelos de negócios defasados.
- Mudança no comportamento de consumo.
- Políticas públicas em descompasso com a indústria.

FATORES CRÍTICOS

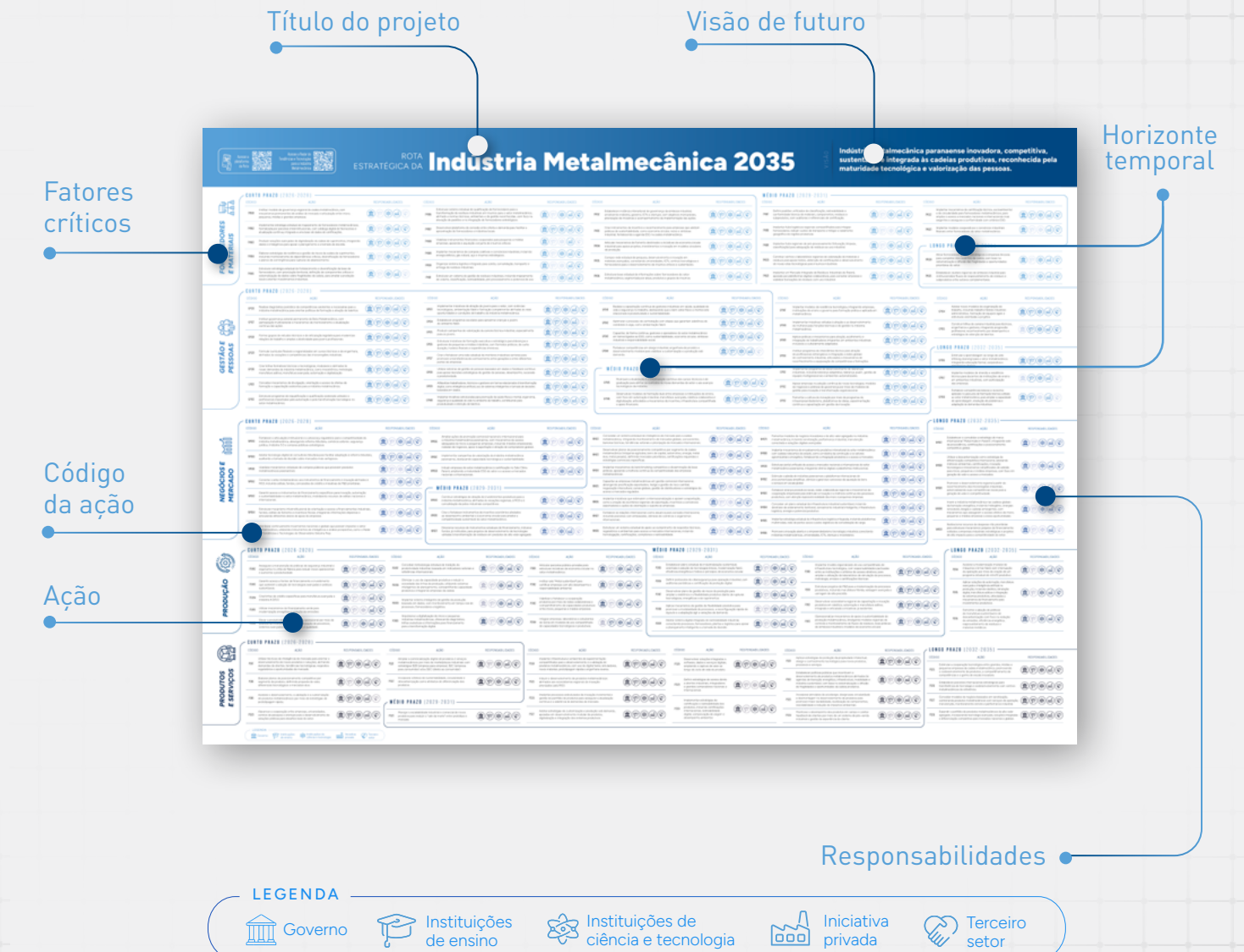
PRODUTOS E SERVIÇOS

Refere-se à capacidade do setor metalmeccânico de desenvolver produtos e serviços com inovação, qualidade e valor agregado, usando tecnologias avançadas, práticas sustentáveis e personalização para ampliar diferenciação e acesso a mercados exigentes.

BARREIRAS

- Baixa cultura de inovação.
- Endurecimento das regras ambientais.
- Demora no desenvolvimento e absorção de novas tecnologias.
- Dependência tecnológica.
- Dificuldade de atualização tecnológica.
- Falta de conhecimento tecnológico.
- Falta de incentivo à agenda ESG.

COMO LER O ROADMAP



DIRETORIA FIEP

FEDERAÇÃO DAS INDÚSTRIAS DO ESTADO DO PARANÁ – FIEP

Presidente Interino
Virgílio Moreira Filho

Vice-presidentes
Carmen Lúcia Izquierdo Martins
Célia Oliveira Souza Catussi
Edgar Behne
Helio Bampi
Irineu Munhoz
João Alberto Soares de Andrade
José Alberto Pereira Ribeiro
José Carlos de Godoi
Fabrício Antônio Moreira Neto
Marcos Dybas da Natividade
Marcus Vinicius Gimenes
Miguel Rubens Tranin
Roberto Kaefer
Roni Junior Marini
José Eduardo de Souza Peixoto

Diretores-Secretários
1º Diretor-Secretário
Cláudio Grochowicz
2º Diretor-Secretário
Elizabete Ardigo
3º Diretor-Secretário
Marcelo Poli

Diretores Financeiros
1º Diretor Financeiro
Evaldo Ksters
2º Diretor Financeiro
Itamar Carlos Ferreira
3º Diretor Financeiro
José Georgevan Gomes de Araújo

Diretores Suplentes
Fernando Yukio Mizote
Guilherme Fiorese Philippi
Rafael Liston
Luiz Krindges
Marcelo Ivan Melek
Mauro Pereira Schwartzburd
Mariane Zanetti Schabatura
Lúcio Kamiji
Allan Gomes Guimarães
Guilherme Hakme
Juliano Langowski
José Carlos Bittencourt
Reinaldo Jorge Scherer
Ricardo Santin
Enéias Melchert
Antônio Carlos Dacolle
Nedir Nojehovski
Alexandre Damian Reis
Rodrigo Pasa
Olcimar Tramontini

Conselho Fiscal
Efetivos
Fábio José Germano da Silva
Ricardo Lora
Edson Hideki Ono
Suplentes
Orlei Roncaglio
Mauro Aleyx Ribeiro
Antônio Di Rienzo

Delegados Representantes na CNI
Efetivo
Paulo Roberto Pupo
Suplentes
Paulo Meneguetti
Luciano Camilotti

REALIZAÇÃO

SISTEMA FEDERAÇÃO DAS INDÚSTRIAS DO ESTADO DO PARANÁ – SISTEMA FIEP

Presidente Interino
Virgílio Moreira Filho

FEDERAÇÃO DAS INDÚSTRIAS DO ESTADO DO PARANÁ - FIEP

Superintendente da Federação das Indústrias do Estado do Paraná – Fiep
João Arthur Mohr

Gerente dos Conselhos Temáticos, Setoriais e Regionais da Fiep
Ariane Hinça Schneider

Coordenador do Conselho Setorial da Indústria Metal-mecânica
Marcus Vinicius Gimenes

Vice-Coordenador do Conselho Setorial da Indústria Metalmeccânica
Olcimar Tramontini

Sindicato das Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e de Material Elétrico do Estado do Paraná SINDIMETAL-PR

Sindicato das Indústrias, Metalúrgicas, Mecânicas e de Materiais Elétricos do Norte do Paraná SINDIMETAL NORTE PR

Sindicato das Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e de Material Elétrico de Campo Mourão SINDIMETAL CAMPO MOURÃO

Sindicato das Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e de Material Elétrico de Maringá SINDIMETAL MARINGÁ

Sindicato das Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e de Material Elétrico de Pato Branco SINDIMETAL SUDOESTE

Sindicato das Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas de Material Elétrico e Autopeças de Paraná SINDIMETAL APUCARANA

Sindicato das Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e de Material Elétrico do Oeste do Paraná SINDIMETAL OESTE

Sindicato das Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e de Material Elétrico de Ponta Grossa SINDIMETAL PONTA GROSSA

EXECUÇÃO

OBSERVATÓRIO SISTEMA FIEP

Gerente do Observatório Sistema Fiep
Sidarta Ruthes

Coordenadora de Prospectiva e Planejamento
Laila Del Bem Seleme Wildauer

Autores
Elaine Cristina Latocheski
Laila Del Bem Seleme Wildauer
Sidarta Ruthes de Lima
Wanessa Priscila David do Carmo

Desenvolvimento Web e Suporte Técnico
Douglas Martinello Karling
Eduardo Michelotti Bettoni
Gladys Vanessa Ysla Ramirez
Jeferson de Oliveira Carvalho
Júlio Cesar Alves

Rômulo Vieira Ferreira
Silvio Sales Júnior
Thiago Quadros

Projeto Gráfico
Katia Villagra
Mateus Bonn

Revisora de Texto
Miran de Brito

ARTICULAÇÃO REGIONAL

Ana Paula Zibetti Soares
Andressa C. de Figueiredo Denbinski
Angélica Maram Souza
Ariane Hinça Schneider
Fabiana Cristina de Azevedo
Fernanda Machado Wolf Gonçalves
Leila Duarte Fagundes
Rafael Guimarães Amaral
Walquiria Mara de Oliveira Vieira



Acesse a plataforma da Rota



Acesse o Radar de Tendências e Tecnologias para a Indústria Metalmeccânica

